

【資料 1】

平成 29 年度経営発達支援事業の内容

経営発達支援事業では、計画期間（平成 28～32 年度）の年度ごとに事業評価委員会を開催し、当委員会において、事業実施状況を報告し、事業年度の事業評価を行うとともに、事業評価に基に次年度以降の事業実施計画を見直すことになっている。

平成 29 年度経営発達支援事業の実施状況は、以下のとおりである。

1 経営発達事業計画

① 計画期間 平成 28 年 9 月～33 年 3 月（5 年）

（ 計画認定 平成 28 年 7 月 15 日
 伴走型補助事業 29 年度交付決定額 941 千円 ）

② 取組方針 「経営発達支援事業の取組方針（別紙）」 のとおり

2 平成 29 年度実施事業の内容等

i 経済・需要動向調査に関すること

① 経済・需要動向、景気指標等の情報提供	
	中小企業庁が実施する中小企業景況調査（指定統計）を、次のとおり実施している。 ○中小企業景況調査 ・調査期間 平成 29 年度～31 年度 ・対象事業所 町内 4 業種・15 事業所 （製造業・建設業・小売業・サービス業） ・調査項目 四半期ごとの売上、利益、資金繰り DI 調査 <平成28年度事業評価委員会の指摘> （ ① については、28年度に実施しなかった「町内動向消費調査」 を29年度以降に実施する。 → 29年度未実施 ）
② HP 等情報提供ツールの整備	
	28 年度にリニューアルしたホームページの「経営発達支援事業」のページに経済情報等の掲載するコーナーを設け、次の経済情報等を事業者提供している。30 年度以降に掲載情報の充実を図る。 ○29 年度掲載情報（年度末掲載） ・中小企業景況調査（県内版） ・日銀短観 等

ii 経営分析に関すること

	<p>① 経営発達支援のニーズ調査</p> <p>経営発達支援事業の実施に先立ち、会員の事業ニーズを把握するため、次のとおり「事業承継等会員実態調査」を実施した。</p> <p>○事業承継等会員実態調査（県連の全県調査）</p> <ul style="list-style-type: none">・調査期間 29年9月～11月・調査対象 商工会員 306件（うち回答 263件）・調査項目<ul style="list-style-type: none">・事業概況・商工会の利用状況・支援ニーズ・事業承継希望 等 <p><平成28年度事業評価委員会の指摘></p> <p>〔①については、28年度に未実施の町内事業者の支援ニーズを29年度以降に実施する。 → 29年度「事業承継等会員実態調査」を実施〕</p>
	<p>② 経営分析支援</p> <p>◎「ネット de 記帳」の利用拡大</p> <p>事業計画の作成に先立つ財務分析及び経営分析については、全国連が運用する経理システム「ネット de 記帳」を駆使した分析手法を活用するため、28・29年度で10事業者を「ネット de 記帳」に切り替えた。</p> <p>○「ネット de 記帳」の利用者数 35事業者（29年末）</p> <p>◎ 持続化補助事業への活用</p> <p>29年度に実施した小規模事業者持続化補助事業（28年度補正予算）の計画作成時に、「ネット de 記帳」のデータ等を財務分析及び経営分析に活用した。</p> <p>○小規模事業者持続化補助事業の計画策定件数 15件（採択9件）</p> <p>* 計画作成時期 28・29年度</p> <p><小規模事業者持続化補助事業></p> <p>事業者が経営計画に基づき実施する販路開拓、業務効率化（生産性向上）等の取り組みに対する補助事業</p> <p>補助金 上限50万円（補助率3分の2）</p> <p>事業例 展示場整備、店内改装、洋式トイレ改修 HP全面改修、掲示板・看板の設置 など</p> <p>* 商工会は計画作成、販路開拓等の指導・助言</p>

iii 事業計画の策定支援に関すること

① 事業計画作成セミナー	
	<p>29年度に実施した小規模事業者持続化補助事業（28年度補正予算）の補助金申請に伴い、事業者自らが事業計画書を作成できるよう、以下のとおり経営計画作成セミナーを開催するとともに、個別相談会を実施した。</p> <p>○経営計画作成セミナー</p> <p>開催時期 28年11月28日 場 所 鬼北町商工会 講 師 中小企業診断士 矢野幸治 参加者数 7事業者 内 容 ・経営計画の考え方と作成方法 ・売り上げ拡大のための販売施策 ・補助金経営計画書の作成ポイント など</p> <p>○経営計画等個別相談会</p> <p>開催時期 29年1月6日 場 所 鬼北町商工会 指 導 中小企業診断士 矢野幸治 参加者数 3事業者</p>
② 事業計画の策定支援	
	<p>29年度実施の小規模事業者持続化補助事業の計画策定については、上記「経営計画作成セミナー」の開催後、経営指導員が申請事業者を個別訪問し、計画書の策定を支援した。</p> <p>○ 計画策定訪問指導</p> <p>時 期 28年12月～29年5月 回 数 延べ 50回</p>
③ 専門家等の支援	
	<p>本来的な事業計画策定に向け、次の専門家支援等に取り組んだ。</p> <p>○ 海外展開（建設業1社） 県連広域サポートセンター・中小機構等の支援 ・南米（アルゼンチン等）における太陽光温水器の生産販売等の事業支援 * 「えひめ商工会だより」参照</p> <p>○ 事業承継（自動車修理業1社） えひめ産業振興財団よろず相談員の支援 ・事業承継に向けた事業計画策定等の継続支援（3回）</p> <p>○ 簿記通信講座の受講支援</p> <p>講 座 名 「日商簿記3級受験」通信教育講座（産業能率大学） 受 講 者 18名（希望者） 受講期間 29年9月～30年3月</p>

iv 計画策定後の実施支援に関すること

① 事業計画の確認調査					
	<p>28年度実施の小規模事業者持続化補助事業(平成27年度補正予算)について、経営指導員が実施事業者を訪問し聴き取りによる計画達成状況や事業効果を確認した。</p> <p>今後調査結果の分析等を行い、平成30年度に経営課題を抱える事業者を中心に計画策定後の実施支援に取り組む。</p> <p>○計画達成状況等確認調査</p> <table><tr><td>実施時期</td><td>平成30年1月</td></tr><tr><td>調査件数</td><td>12件</td></tr></table>	実施時期	平成30年1月	調査件数	12件
実施時期	平成30年1月				
調査件数	12件				

v 需要開拓に寄与する事業に関すること

① 展示会等への出展							
	<p>平成29年度えひめ農商工連携ファンド支援事業により、新商品「キジみそ」を開発・販路開拓に取り組む事業者について、次のとおり展示商談会への出展を支援する。</p> <p>○出展支援展示会</p> <table><tr><td>名 称</td><td>スーパーマーケットトレードショー2018</td></tr><tr><td>出展期間</td><td>30年2月14日～16日</td></tr><tr><td>事業者名</td><td>(有)地蔵味噌</td></tr></table> <p>* 28年度も同事業者の出展を支援</p>	名 称	スーパーマーケットトレードショー2018	出展期間	30年2月14日～16日	事業者名	(有)地蔵味噌
名 称	スーパーマーケットトレードショー2018						
出展期間	30年2月14日～16日						
事業者名	(有)地蔵味噌						
② HPによる情報発信							
	<p>商工会のホームページを使って、事業者の商品・サービス等をPRするため、次のとおり事業者の写真入り関連情報を掲載・発信している。</p> <p>○情報発信</p> <table><tr><td>掲載業者</td><td>7業種・20件</td></tr><tr><td>HP公開</td><td>30年2月1日から</td></tr></table> <p>* 今後、順次掲載業者数を増やし、掲載情報の更新等を行うなど情報発信力を高める。</p>	掲載業者	7業種・20件	HP公開	30年2月1日から		
掲載業者	7業種・20件						
HP公開	30年2月1日から						

vi その他に関すること

② 職員の資質向上											
	<p>中小機構が実施する「経営指導員向け小規模事業者支援研修（経営発達支援事業研修）」については、次のとおり経営発達支援事業における事業者の支援手法や取組事例の学習と、事業承継における現状分析及び事業計画作成に関する演習等のカリキュラムで構成され、これにより現場における支援スキルと支援力を向上と充実を図った。</p> <p>○経営発達支援事業研修の概要</p> <table><tr><td>開催時期</td><td>29年11月20日～21日</td></tr><tr><td>開催場所</td><td>松山市</td></tr><tr><td>受講者数</td><td>県下の指導員等24名（うち鬼北町商工会1名）</td></tr><tr><td>実施機関</td><td>独立行政法人中小企業基盤整備機構</td></tr><tr><td>プログラム</td><td><ul style="list-style-type: none">・ヒューマンスキル向上策・国の小規模事業者対策と経営指導員の役割・事業者の実情に応じた需要動向調査の進め方・経営発達支援事業の取組事例・演習（事業承継支援の進め方）<p><演習1>事業承継の現状と種類及び課題整理の方法 <演習2>経営計画及び承継支援の方法</p></td></tr></table>	開催時期	29年11月20日～21日	開催場所	松山市	受講者数	県下の指導員等24名（うち鬼北町商工会1名）	実施機関	独立行政法人中小企業基盤整備機構	プログラム	<ul style="list-style-type: none">・ヒューマンスキル向上策・国の小規模事業者対策と経営指導員の役割・事業者の実情に応じた需要動向調査の進め方・経営発達支援事業の取組事例・演習（事業承継支援の進め方） <p><演習1>事業承継の現状と種類及び課題整理の方法 <演習2>経営計画及び承継支援の方法</p>
開催時期	29年11月20日～21日										
開催場所	松山市										
受講者数	県下の指導員等24名（うち鬼北町商工会1名）										
実施機関	独立行政法人中小企業基盤整備機構										
プログラム	<ul style="list-style-type: none">・ヒューマンスキル向上策・国の小規模事業者対策と経営指導員の役割・事業者の実情に応じた需要動向調査の進め方・経営発達支援事業の取組事例・演習（事業承継支援の進め方） <p><演習1>事業承継の現状と種類及び課題整理の方法 <演習2>経営計画及び承継支援の方法</p>										
③ 他の支援機関等との連携											
	<p>平成29年度職員協議会南予支部職員研修会を次により開催し、宇和島地域の商工会が経営発達支援事業について共通理解を深めるとともに、職員間で取り組みへの認識を共有した。</p> <p>○職員研修の概要</p> <table><tr><td>開催時期</td><td>30年1月23日</td></tr><tr><td>開催場所</td><td>吉田三間商工会</td></tr><tr><td>受講者数</td><td>17名（事務局長、経営指導員、経営支援員）</td></tr><tr><td>研修内容</td><td><ul style="list-style-type: none">・商工会を取り巻く環境と商工会の役割について ～経営発達支援事業研修の報告～・経営発達支援計画・伴走型支援推進事業等について ～事例研修及び意見交換～</td></tr></table>	開催時期	30年1月23日	開催場所	吉田三間商工会	受講者数	17名（事務局長、経営指導員、経営支援員）	研修内容	<ul style="list-style-type: none">・商工会を取り巻く環境と商工会の役割について ～経営発達支援事業研修の報告～・経営発達支援計画・伴走型支援推進事業等について ～事例研修及び意見交換～		
開催時期	30年1月23日										
開催場所	吉田三間商工会										
受講者数	17名（事務局長、経営指導員、経営支援員）										
研修内容	<ul style="list-style-type: none">・商工会を取り巻く環境と商工会の役割について ～経営発達支援事業研修の報告～・経営発達支援計画・伴走型支援推進事業等について ～事例研修及び意見交換～										